

Ejecución Presupuestaria de la Provincia de Buenos Aires

Al cuarto trimestre de 2025

(en base a la Cuenta General del
Ejercicio 2025 - CGP)

Autoridades

Gobernador

Axel Kicillof

Vicegobernadora

Verónica Magario

Ministro de Economía

Pablo López

Subsecretario de Hacienda

Fernando Alvarez

Directora Provincial de Presupuesto Público

Mariel Manes

Director de Consolidación, Evaluación y Normas Presupuestarias

Federico Steinmetz

Equipo Técnico

Antonela Vitola

Germán Saller

Marina Erroitzarena

Nadia Ahumada

Índice

Resumen Ejecutivo.....	4
Resultados Fiscales	7
Recursos.....	8
Gastos	11
Esquema Ahorro – Inversión.....	14



Resumen Ejecutivo

A lo largo de 2025, la Provincia de Buenos Aires sostuvo como prioridad la continuidad de las políticas públicas esenciales, la protección de los sectores más vulnerables y la ejecución de obras de infraestructura estratégicas. Ello fue posible en el marco de una administración fiscal y financiera ordenada, que permitió resguardar la sostenibilidad de las cuentas públicas provinciales y la solidez de sus principales indicadores. Este resultado se verificó en un contexto desafiante, caracterizado por restricciones estructurales de financiamiento y una contracción de la actividad económica que afectó el desempeño de la recaudación, sumado al recorte de las transferencias obligatorias no automáticas provenientes del Gobierno Nacional.

En ese marco, al analizar la evolución de los recursos totales de la Administración Pública No Financiera en términos reales, se observa que en 2025 persistió un nivel de ingresos significativamente inferior al de los años previos, en un contexto atravesado por las políticas contractivas del Gobierno nacional. En efecto, en dicho año los recursos totales permanecieron **15,9%** en términos reales por debajo de 2022 y **13,6%** por debajo de 2023. Esa restricción también condicionó la evolución del gasto, que debió adecuarse a la trayectoria de los menores recursos a fin de resguardar la sostenibilidad de las cuentas públicas.

Tabla 1 - Gastos y Recursos totales APNF - en M de \$ de 2025

Concepto	Ejecuciones				Variaciones reales		
	2022	2023	2024	2025	2025 vs 2022	2025 vs 2023	2025 vs 2024
Gasto Total APNF	42.596.084	42.781.166	36.029.514	36.572.407	-14,1%	-14,5%	1,5%
Recursos Totales APNF	41.039.744	39.933.359	34.045.025	34.508.792	-15,9%	-13,6%	1,4%

Al cuarto trimestre de 2025, la ejecución presupuestaria de la administración pública no financiera de la PBA muestra un resultado económico superavitario y resultados primario y financiero deficitario. Así, el ejercicio 2025 cerró con un **superávit económico** de \$280.860 M (0,8% de los ingresos corrientes), un **déficit primario** de \$869.985 M (2,5% de los ingresos totales) y un **déficit financiero** de \$2.063.615 M (6,0% de los ingresos totales).

Tabla 2. APNF – PBA. Resultados al cuarto trimestre 2025.

	Económico*	Primario**	Financiero**
Resultados Efectivos - En M de \$	280.860	-869.985	-2.063.615
En % de los ingresos	0,8%*	-2,5%**	-6,0%**

*En % de los ingresos corrientes **En % de los ingresos totales

Los **ingresos totales** ascendieron a \$34.508.792 M (+43,9% i.a.). Los recursos tributarios alcanzaron los \$26.309.283 M, mostrando una suba de 42,5% i.a. Dentro de estos, los recursos tributarios propios –ROP– crecieron 44,7% i.a. y los recursos tributarios de origen nacional –RON– en 40,0% i.a.

Durante 2025, la evolución de los recursos provinciales continuó fuertemente condicionada por un contexto macroeconómico adverso, con persistencia de bajos niveles de actividad en sectores de alta incidencia recaudatoria, como el Comercio y la Industria Manufacturera, lo que afectó especialmente el desempeño del Impuesto sobre los Ingresos Brutos, que cerró el año en niveles similares a los del año 2024. En este marco, durante el cuarto trimestre de 2025 los Recursos de Origen Provincial (ROP) exhibieron una mejora acotada respecto de la primera mitad del año, aunque con una desaceleración en el último trimestre, cuyas variaciones resultaron inferiores a las del trimestre inmediato anterior. Durante los últimos meses de 2025 dejaron de incidir dos factores que dificultaban la comparación interanual de la recaudación: por un lado, el ingreso adicional de las entidades financieras por la eliminación de la exención sobre operaciones de pase y LELIQS; por otro, el anticipo extraordinario liquidado sobre los mayores contribuyentes del impuesto a los ingresos brutos (implementado oportunamente para contrarrestar la merma de recursos por la suspensión de las transferencias nacionales no automáticas aplicada por el gobierno nacional desde inicios de 2024).

A ello se sumó la no aprobación legislativa del proyecto de Ley Impositiva 2025 remitida por el Ejecutivo, y la consecuente continuidad legal del esquema tributario vigente en 2024, lo que afectó particularmente la dinámica de los impuestos patrimoniales y provocó un evidente retraso a nivel consolidado en la carga tributaria patrimonial, especialmente en el caso del Impuesto Inmobiliario.

En relación a la evolución observada para los RON -neta de FCB- se registró una caída en términos reales. En particular, la Coparticipación Federal de Impuestos mostró una caída interanual y no logró recomponerse completamente de las variaciones negativas que habían sido observadas durante la primera parte del año, en razón de una base alta de comparación relacionada a la evolución de los

impuestos nacionales coparticipados. Durante el primer semestre de 2024, el pago extraordinario de Sociedades en el Impuesto a las Ganancias (en mayo) y un Régimen mensual de Anticipos que preveían una alícuota de aporte inicialmente alta y luego más bajas, pero que durante 2025 fueron homogeneizadas, incidieron en los resultados negativos de inicios de año. En la segunda parte del año las variaciones se revirtieron parcialmente, aun cuando la retracción de los volúmenes de importación redujo (particularmente durante los últimos meses de 2025) el aporte de los ingresos provenientes de Aduanas, tanto en Ganancias como en el Impuesto al Valor Agregado.

Como contraposición, se destaca un crecimiento interanual del 70%, en términos reales, en la Compensación del Fondo del Conurbano, producto de que su ejecución se realizó -como es habitual- en función de lo transferido el año anterior ajustado por inflación.

Las transferencias corrientes totales acumuladas en 2025 crecieron 129,8% i.a en términos nominales. Las transferencias corrientes nacionales -netas de FCB- cayeron **-22,7% real**, que se acumula con la caída registrada durante el año 2024 por **-90,1% i.a. real**. Este hecho es explicado mayormente por la interrupción de fondos nacionales, ya que el Gobierno Nacional decidió suspender las transferencias correspondientes al Decreto N° 735/20 “Fondo para el Fortalecimiento Fiscal de la provincia de Buenos Aires”, discontinuó el financiamiento educativo establecido en la Ley N° 25.053 del “Fondo Nacional de Incentivo Docente-FONID” y, entre otras más, incumplió con la transferencia mensual y automática de fondos dispuesta para los aportes a las Cajas Previsionales provinciales no transferidas que corresponden en virtud del artículo 27 de la Ley N° 27.260 –Programa Nacional de Reparación Histórica para Jubilados y Pensionados, y que es una política de estado de los últimos 25 años.

Por el lado del gasto, el ritmo de ejecución acompañó la evolución de los recursos de forma de sostener las políticas públicas provinciales y las obligaciones salariales. De esta manera, los **gastos totales** ascendieron a \$36.572.407 M, incrementándose 44,1% i.a. Las **erogaciones corrientes** fueron \$34.166.298 M, aumentando 43,3% i.a. Por otro lado, los **gastos de capital** fueron de \$2.406.109 M, marcando un avance en términos reales del 10,0% respecto al año 2024.

Resultados Fiscales

Al cierre 2025, la Administración Pública No Financiera registró un **superávit económico** de \$280.860 M (0,8% de los ingresos corrientes), un **déficit primario** de \$869.985 M (2,5% de los ingresos totales) y un **déficit financiero** de \$2.063.615 M (6,0% de los ingresos totales).

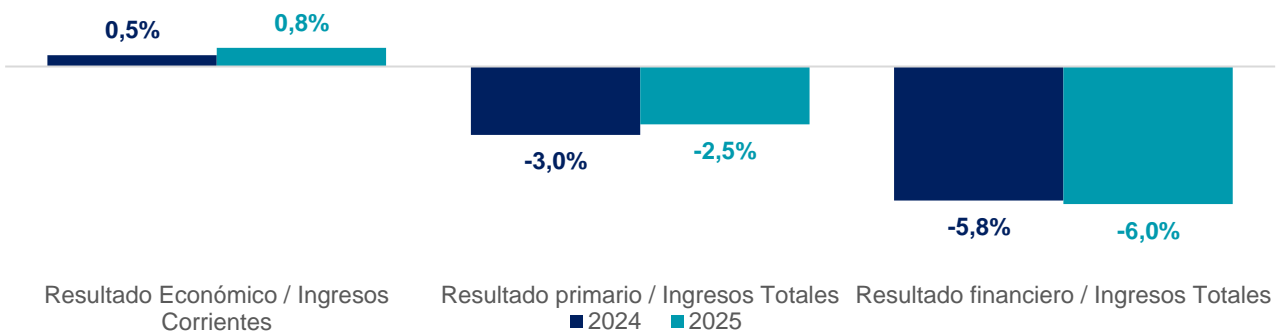
Gráfico 1. APNF – PBA. Resultados económico, primario y financiero.

Al cuarto trimestre 2024 y 2025. En millones de pesos.



Gráfico 2 - APNF – PBA. Resultados sobre Ingresos.

Al cuarto trimestre 2024 y 2025.



Fuente: Dirección Provincial de Presupuesto Público sobre la base de datos de la Contaduría General de la Provincia.

Aun en un contexto recesivo y frente a la continuidad de políticas nacionales de ajuste, reducción de transferencias y retracción de funciones esenciales, la Provincia sostuvo en 2025 resultados fiscales comparables a los de 2024, manteniendo un **resultado económico positivo**.

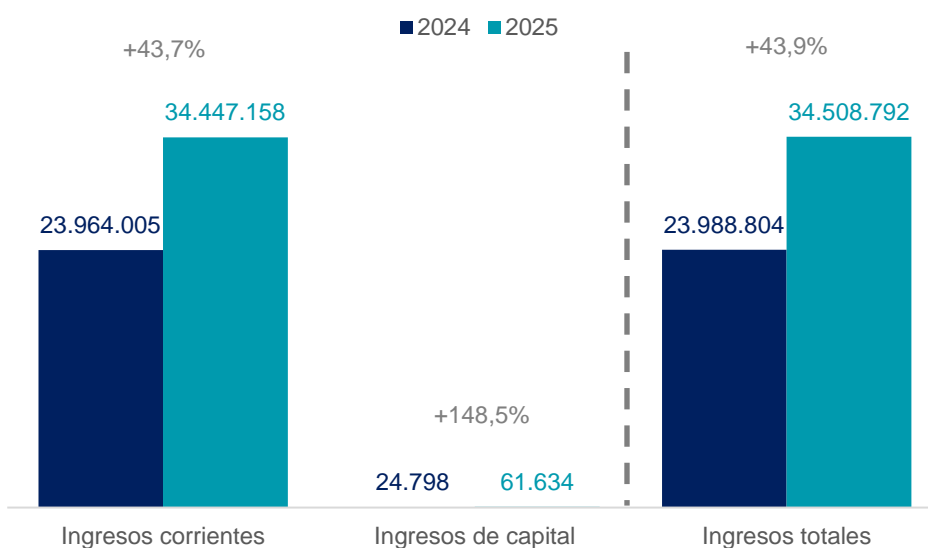
Recursos

Al cuarto trimestre 2025 los **ingresos totales** de la Provincia acumularon \$34.508.792 M, con un incremento del 43,9% i.a. Los ingresos tributarios de origen provincial como de origen nacional explicaron el 41,2% y el 33,3%, respectivamente, del crecimiento total, seguido por las contribuciones a la seguridad social que explicaron el 15,8% del crecimiento.

Los recursos corresponden en un 99,8% a **ingresos corrientes**, que alcanzaron los \$34.447.158 M, exhibiendo una variación interanual de 43,7%. Por su parte, los **ingresos de capital** totalizaron \$61.634 M, con una variación i.a. nominal del 148,5%.

Gráfico 3. APNF – PBA. Ingresos corrientes, de capital y totales.

Al cuarto trimestre 2024 y 2025. En millones de pesos y variación interanual.



Fuente: Dirección Provincial de Presupuesto Público sobre la base de datos de la Contaduría General de la Provincia.

Los componentes más importantes de los **recursos corrientes** son los **recursos tributarios**, que alcanzaron los \$26.309.283 M, creciendo un 42,5% i.a. Dentro de estos, los ROP muestran una suba interanual del 44,7% mientras que los RON lo hicieron en 40% i.a. y todavía se ubican en niveles inferiores a los registrados en el período 2021-2024.

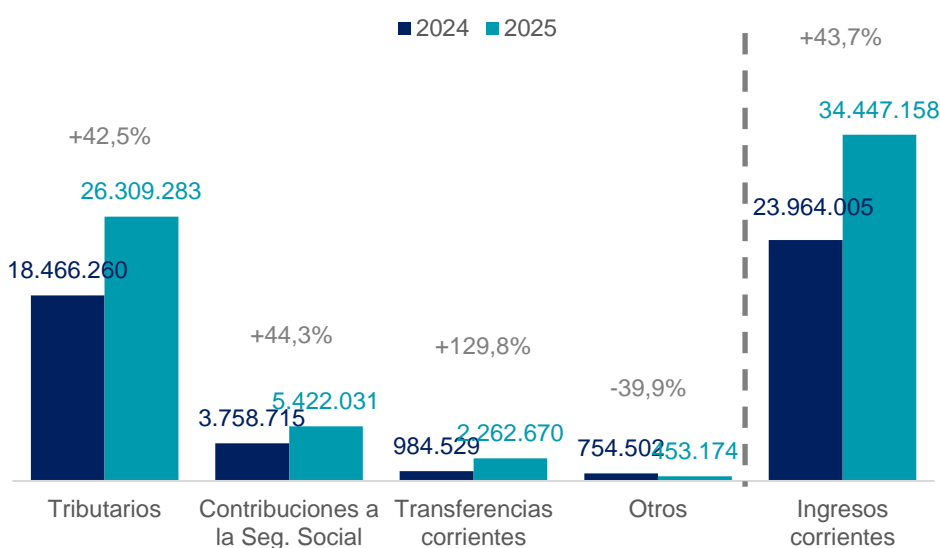
Las **transferencias corrientes** totalizaron \$2.262.670 M, creciendo 129,8% i.a. nominal, donde se incluyen las transferencias por la Compensación del Consenso Fiscal 2017 (FCB), que crecieron 137,0%

como consecuencia de que su ejecución se realizó -como es habitual- en función de lo transferido el año anterior ajustado por inflación. Así como también se incluyen el resto de las transferencias corrientes naciones, que fueron mermando. Si se netea el FCB del rubro transferencias corrientes, las mismas cayeron **-22,7% real**, que se acumula con la caída registrada durante el año 2024 por **-90,1% i.a. real**.

Las **contribuciones a la seguridad social** evidenciaron un aumento de 44,3% i.a., alcanzando los \$5.422.031 M. Por último, el resto de los componentes aportaron \$453.174 M, cayendo en **39,9% i.a.** respecto a igual período del año previo.

Gráfico 4. APNF – PBA. Ingresos corrientes según clasificación económica.

Al cuarto trimestre 2024 y 2025. En millones de pesos y variación interanual.

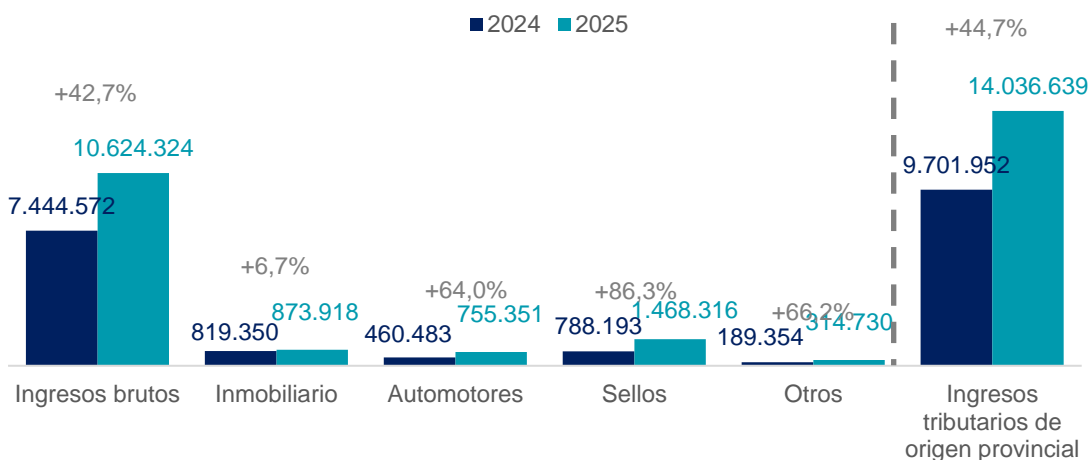


Fuente: Dirección Provincial de Presupuesto Público sobre la base de datos de la Contaduría General de la Provincia.

Los **recursos tributarios de origen provincial** mostraron un incremento de 44,7%. El **Impuesto sobre los Ingresos Brutos** registró una suba de 42,7% i.a.; el **Impuesto de Sellos** creció 86,3%; el **Impuesto Automotor** registró un crecimiento de 64,0% i.a.; el **Impuesto Inmobiliario** registró un incremento del 6,7% i.a. y, por último, el **resto de los recursos tributarios provinciales** mostró un crecimiento de 66,2% i.a.

Gráfico 5. APNF – PBA. Ingresos tributarios de origen provincial.

Al cuarto trimestre 2024 y 2025. En millones de pesos y variación interanual.

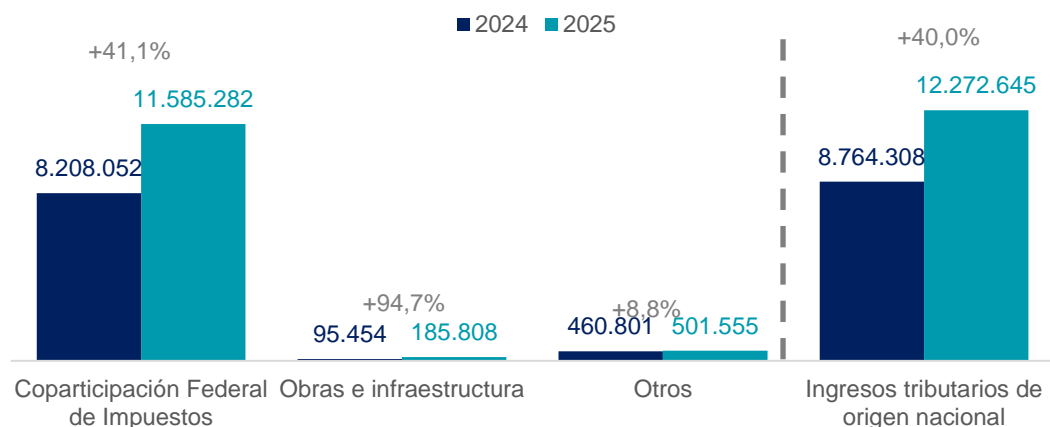


Fuente: Dirección Provincial de Presupuesto Público sobre la base de datos de la Contaduría General de la Provincia.

Por su parte, los **recursos tributarios de origen nacional** crecieron un 40,0% respecto al año 2024, por debajo de la evolución de la inflación.

Gráfico 6. APNF – PBA. Ingresos tributarios de origen nacional.

Al cuarto trimestre 2024 y 2025. En millones de pesos y variación interanual.



Fuente: Dirección Provincial de Presupuesto Público sobre la base de datos de la Contaduría General de la Provincia.

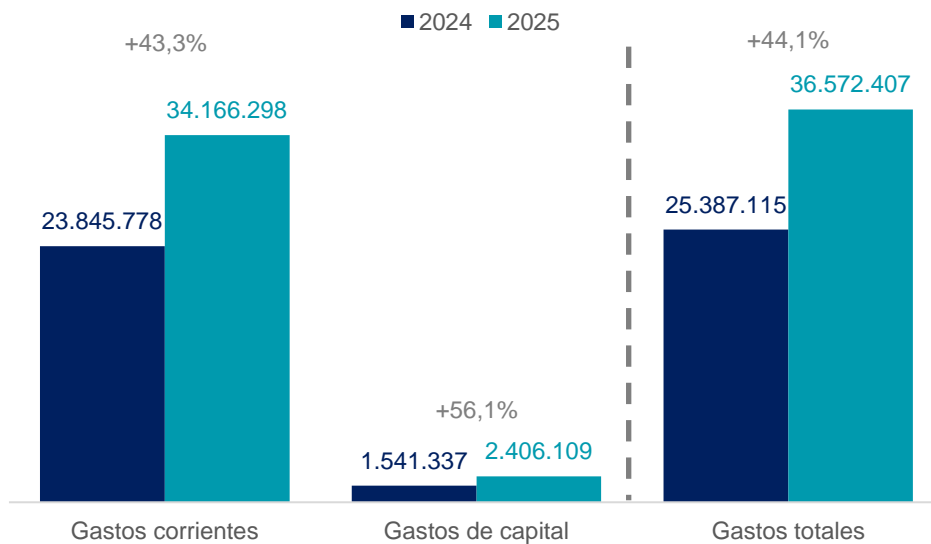
Por último, los **ingresos de capital** alcanzaron los \$61.634 M, exhibiendo un incremento nominal del 148,5% interanual.

Gastos

Durante 2025, los **gastos totales** ascendieron a \$36.572.407 M, incrementándose en 44,1% i.a. Los **gastos corrientes** crecieron 43,3% i.a., acompañando la evolución de los recursos; y los gastos de capital experimentaron un incremento de 56,1% i.a, comparado con la baja base de 2024, particularmente afectado por la suspensión de las transferencias nacionales que financiaban obras y que fueron retomadas con financiamiento provincial, evidenciando el decidido compromiso de la gestión provincial con el sostenimiento de la obra pública en la PBA.

Gráfico 7. APNF – PBA. Gastos corrientes, de capital y totales.

Al cuarto trimestre 2024 y 2025. En millones de pesos y variación interanual.



Fuente: Dirección Provincial de Presupuesto Público sobre la base de datos de la Contaduría General de la Provincia.

Dentro de las **erogaciones corrientes**, los **gastos de consumo** se incrementaron en 44,5% i.a, alcanzando los \$16.858.874 M. El aumento de bienes de consumo alcanzó el 53,5% i.a, donde se destacan las compras de compuestos químicos, productos medicinales, farmacéuticos y elementos de laboratorio; medicamentos oncológicos a través del Instituto Provincial del Cáncer. El incremento de la partida también se explica por las compras de alimentos del Ministerio de Justicia y Derechos Humanos y el Ministerio de Seguridad, entre otros. Por su parte, los **servicios no personales** registraron un incremento del 78,2%, asociado a gastos de funcionamiento como servicios básicos, servicios de limpieza, mantenimiento y médicos y sanitarios, principalmente de los ministerios de

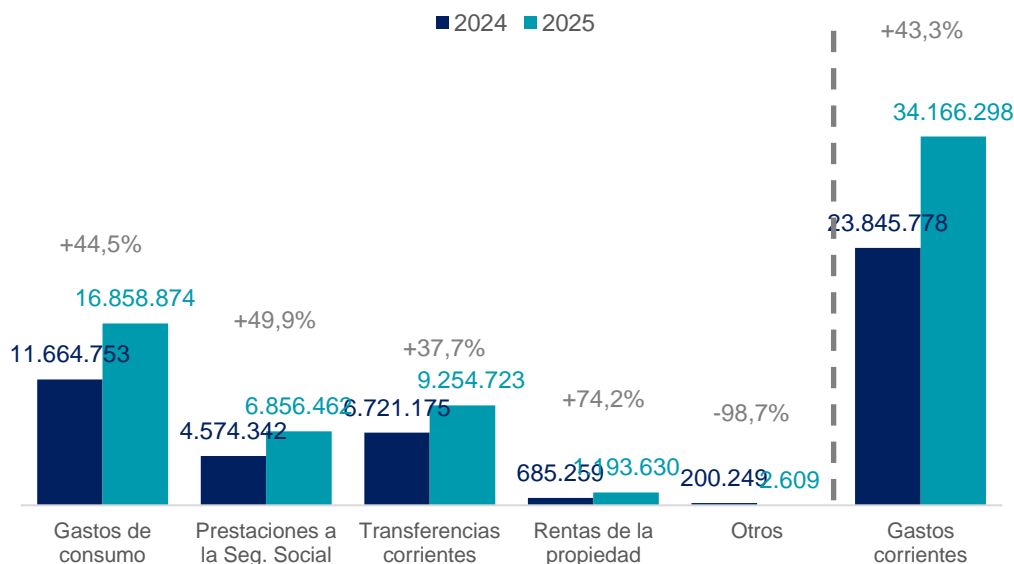
Salud, Seguridad y Educación (en los cuales impactan de manera directa el incremento de tarifas dispuestas por el gobierno nacional), así como también gastos en servicios de alimentos de los ministerios de Salud (pacientes hospitalarios) y Seguridad (cadetes y detenidos). En particular en la jurisdicción Salud y en Desarrollo de la Comunidad, además se vio incrementado el gasto por la tragedia climática de Bahía Blanca.

Las **prestaciones de la seguridad social** subieron 49,9% i.a. y las **transferencias corrientes** treparon 37,7% i.a. En este concepto se incluye la coparticipación a municipios, prestaciones de los programas sociales, compras de alimentos y leche, subsidios al transporte y a la tarifa social eléctrica, entro otros.

Por último, **las rentas de la propiedad** crecieron 74,2% nominal i.a., principalmente por el efecto de la suba del tipo de cambio sobre los pagos de la deuda en moneda extranjera, por refinanciaciones de servicios de capital e interés en moneda local y por desembolsos netos positivos de préstamos de organismos multilaterales de crédito eminentemente vinculados a obras de infraestructura.

Gráfico 8. APNF – PBA. Gastos corrientes según clasificación económica.

Al cuarto trimestre 2024 y 2025. En millones de pesos y variación interanual.

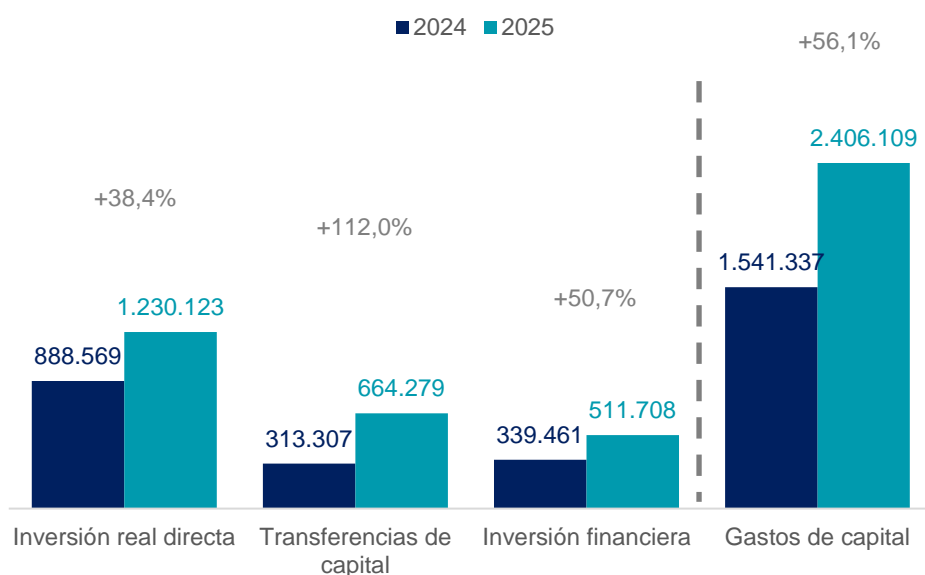


Fuente: Dirección Provincial de Presupuesto Público sobre la base de datos de la Contaduría General de la Provincia.

Los **gastos de capital** crecieron 56,1% i.a. Si bien el Gobierno Nacional interrumpió varias obras cofinanciadas, tal como la construcción de alcaidías y unidades penitenciarias que realiza el Ministerio de Justicia y Derechos Humanos, se han realizado enormes esfuerzos para sostenerlas. Así fue que la **inversión real directa** se incrementó 38,4% i.a, las **transferencias de capital** 112,0% i.a y, por último, la **inversión financiera** creció un 50,7% i.a.

Gráfico 9. APNF – PBA. Gastos de capital según clasificación económica.

Al cuarto trimestre 2024 y 2025. En millones de pesos y variación interanual.



Fuente: Dirección Provincial de Presupuesto Público sobre la base de datos de la Contaduría General de la Provincia

Esquema Ahorro – Inversión

A Continuación, se exponen los principales resultados provisorios del esquema Ahorro-Inversión.

Provincia de Buenos Aires
 Administración Pública No Financiera
 Al IV Trimestre 2024-2025
 Etapa: Devengado
 en millones de pesos

Concepto	2024	2025	Variación i.a.
I. Ingresos Corrientes	23.964.005	34.447.158	43,7%
- Tributarios	18.466.260	26.309.283	42,5%
- De Origen Provincial	9.701.952	14.036.639	44,7%
Ingresos Brutos	7.444.572	10.624.324	42,7%
Inmobiliario	819.350	873.918	6,7%
Sellos	788.193	1.468.316	86,3%
Automotores	460.483	755.351	64,0%
Otros Recursos Tributarios	189.354	314.730	66,2%
- De Origen Nacional	8.764.308	12.272.645	40,0%
- Contribuciones a la Seguridad Social	3.758.715	5.422.031	44,3%
- No tributarios	416.624	349.886	-16,0%
- Vta de Bs. y Scios de la Adm. Pública	38.042	58.715	54,3%
- Ingresos de Operación	1.992	2.114	6,1%
- Rentas de la Propiedad	297.843	42.459	-85,7%
- Transferencias Corrientes	984.529	2.262.670	129,8%
II. Gastos Corrientes	23.845.778	34.166.298	43,3%
- Gastos de Consumo	11.664.753	16.858.874	44,5%
- Personal	10.400.466	14.710.351	41,4%
- Bienes de Consumo	421.874	647.741	53,5%
- Servicios no personales	842.414	1.500.782	78,2%
- Rentas de la propiedad (Intereses)	685.259	1.193.630	74,2%
- Prestaciones de la Seguridad Social	4.574.342	6.856.462	49,9%
- Transferencias Corrientes	6.721.175	9.254.723	37,7%
- Al Sector Privado	2.212.056	2.992.424	35,3%
- Al Sector Público	4.376.616	6.087.964	39,1%
- Municipios	3.361.870	4.617.098	37,3%
- Otros	1.014.746	1.470.866	44,9%
- Al Sector Externo	132.502	174.335	31,6%
- Otras pérdidas	200.249	2.609	-98,7%
III. RESULTADO ECONÓMICO (I-II)	118.228	280.860	137,6%
IV. Ingresos de Capital	24.798	61.634	148,5%
- Recursos Propios de Capital	0	0	0,0%
- Transferencias de Capital	22.670	55.522	144,9%
- Disminución de la Inv. Financiera	2.128	6.113	187,2%
V. Gastos de Capital	1.541.337	2.406.109	56,1%
- Inversión Real Directa	888.569	1.230.123	38,4%
- Transferencias de Capital	313.307	664.279	112,0%
- Al Sector Privado	9.187	17.591	91,5%
- Al Sector Público	295.556	639.282	116,3%
- Al Sector Externo	8.565	7.405	-13,5%
- Inversión Financiera	339.461	511.708	50,7%
VI. INGRESOS TOTALES (I+IV)	23.988.804	34.508.792	43,9%
VII. GASTOS TOTALES (II+V)	25.387.115	36.572.407	44,1%
VIII. RESULTADO PRIMARIO (VII - intereses)	-713.052	-869.985	
IX. RESULTADO FINANCIERO (VI-VII)	-1.398.311	-2.063.615	